

張文襄公奏議

張文襄公全集卷六十八

奏議六十八

查覆關道參款暨勘定商場情形摺

光緒三十二年十月二十二

二日

竊臣於七月十九日承准軍機大臣字寄光緒三十二年七月初四日奉 上諭有人奏關道擅改定章用心叵測各摺片據稱前湖南岳常澧道韓慶雲辦理常關有准挂洋旗並仿上海會審章程兩條恐貽後患並不顧城隍以善卷村爲商埠且有在三官殿一帶開埠之示請飭查辦等語自開商埠自應妥定章程不得稍有流

弊茲據所陳各節該道辦理殊屬荒謬著張之洞龐鴻書切實查明妥籌辦理據實具奏並著外務部知道原摺片均著鈔給閱看欽此欽遵寄信前來當由臣咨商湖南撫臣龐鴻書會委湖北試用道劉秉彝湖北候補知府余嵩慶湖南候補知府賴承裕馳赴常德按照原奏各摺片詳細查明據實稟覆適撫臣龐鴻書調任貴州交卸在邇不及覆核移交新任撫臣岑春煊核辦岑春煊九月過常德時經臣迭次電商囑其就近履勘嗣接岑春煊覆電所擬用作商埠地方與臣所查及紳民意見均屬相同囑卽照此定議是該道韓慶雲之乖謬

妄爲灼然無疑謹將查明原參各節敬爲 皇太后

皇上陳之一原奏稱調補徐州道韓慶雲稟陳常德關  
辦法有准挂洋旗並仿上海會審章程兩條均非岳關  
所有一節查民船挂洋旗一事始自重慶關其時因川  
江不能行輪洋人因創爲民船挂洋旗與輪船一律辦  
理之法議者曲徇其請最爲謬誤至今爲長江內河之  
一大患岳州開關章程防弊頗爲周密韓慶雲經管岳  
關有年一切章程非不諳悉乃於接辦常關之始忽欲  
另闢新章不仿岳州而仿重慶查岳州常德均係自開  
商埠並非有所迫脅何乃自生荆棘旣創爲挂洋旗之

議又創設會審章程揆其用心不知欲取脅何人其糊塗怪妄實出情理之外至會審章程一條據韓慶雲稱係前湖南撫臣批發章程所添入查前撫臣批發章程係三十二年四月而該道三十一年二月於稟報商埠事宜卽有華洋交涉訟事照通商各口設立會審公堂辦理一條三十二年正月稟呈大綱章程亦有照上海會訊章程設立公所等語是該道之注重會審蓄念已久不得以前撫臣在後添入爲解況上海會訊章程主權幾已全失歷年交涉棘手該道豈獨不知乃肆意妄言遺後日種種禍患實不解其何心臣兼轄兩湖凡開

埠通商事宜臣豈敢置之不問曩年開設岳關苦心經營幸無流弊乃此次常德開埠該關道於事前並不稟商事後始略聞大概鑄錯將成幾致無從補救此韓慶雲昏謬專擅之實在情形也一原奏稱韓慶雲不顧城隍全神注定善卷村無主官荒以爲商埠奸民乘勢盜地居奇一節查韓慶雲自光緒三十一年二月勘定善卷村爲商埠飭縣查明該處全係官荒並無業主稟覆有案八月間卽有開設陳景泰洋紗棧之桂陽縣典史陳兆蕃勾引甯波人王松年來常賤價購買團總王佩三招集附近無賴冒充地主出立契據王松年與武陵

縣知縣陳廷緒同鄉故舊陳廷緒徇庇王松年佯爲不知任其私相授受縱令王松年挾契遠颺據善卷村人言合計賣主所得地價僅一萬六七千串王松年乃揚言買價數十萬明係囤積居奇俟轉買有人索取重價若使善卷村全經甬滬巨商買定圖其近於郡城必從速經營建造亦必修砌岸填地基數年之間卽致市廛布滿其壅水害城與開爲口岸有何區別陳廷緒事前既不舉發事後又不追契退價謂爲有意瞻徇陳廷緒實不能辭其咎准補桂陽縣典史陳兆蕃在常德經商已閱三代身登仕版乃敢勾串奸民盜賣官地洎委員

查辦陳兆蕃並不據實呈明任意狡賴尤爲貪猾一原  
奏稱撫臣龐鴻書原定皇經閣以下曾明白宣示四月  
二十二日韓慶雲忽有在三官殿仁智橋開埠之示三  
官殿一帶開埠之種種妨害撫臣亦有所聞加派知縣  
洪濬會勘洪濬不敢盡言捏稱紳士尙無異詞一節查  
韓慶雲初至常德勘地因善卷村係河灘荒地只圖省  
費不顧水勢衝激妨害府城該府紳民分投湘鄂兩省  
控訴經臣嚴批駁阻痛陳利害飭令改勘北岸地段前  
撫臣亦經批飭另勘並指定皇經閣以下另擇一處該  
道因紳民上控憤憤不平於臣等批牘所指示各節悍



然不顧徑自在皇經閣以上三宮殿仁智橋附近城闔市廛繁盛之處悉數圈作商場勒石立界刻期拆屋否則飭縣拘押一時民怨沸騰人心惶懼假使該道之議若行則城埠相連又蹈長沙覆轍該道信用私人陳散詩等任性橫行不恤人言陳散詩係韓慶雲姪婦之弟自岳州隨帶赴常派充新關委員代辦常德釐金兼署常德府經歷代理武陵縣知縣乘此招搖藉端索賄凡韓慶雲購地立契諸事皆陳散詩主之由此市井無賴之徒李國鏞徐鈞康等皆賄通陳散詩帶見該道派充委紳李國鏞曾餽韓慶雲土膏題籤爲姑兒土由陳散

詩轉呈所用委員有已革耒陽縣知縣胡揚祖因杖斃  
文生京控發審案尙未結此次蜚緣關差希圖開復遇  
事生風仍不改其貪酷舊習此外知縣佐雜各委員率  
皆官場下品不曉公事該道以開關重任差委多員盡  
係一時惡劣猥鄙之流逞強占地不恤民瘼幾致激成  
事變是陳敷詩等助惡擾民之罪亦難姑寬原奏雖未  
指參未便置之不問候補知縣洪潑奉委覆查自應周  
歷履勘據實稟復乃迎合韓慶雲意指並不約集士紳  
僅與胡揚祖等出城一次本邑無一人知覺亦未逐段  
閱視草草具稟祇就仁智橋一帶極力鋪張一則曰韓

道因地制宜再則曰斟酌盡善不可移易紳士等並無異詞公然肆其欺謾末又云以後之轆轤難免明知有害而留以殃民其居心尤不堪問訪聞洪濤於二十一年赴武陵提案日夕治遊臨行以千數百金買一妓攜回省城似此狂恣輕佻之員無怪其敢爲欺罔原奏謂因洪濤一勘而仁智橋之設埠幾成鐵案確係實情是洪濤之貽誤地方較韓慶雲僅差一間實不能曲爲之原以上各節均照原奏查明並調核卷宗博稽輿論印委各員種種荒謬幾誤大局擬請旨分別懲處以愼交涉而儆官邪卸任岳常澧道調補徐州道韓慶雲旣昏

且悍專任劣員初則不考眾議壅水害城繼則不恤民生強圈商埠以致民怨切齒而又於湘省則捏詞誑稟於臣處則於批駁另議之案置之不復硬欲朦請湘省咨鄂銷案但顧成其謬說不顧大局利害實屬糊塗乖謬膽妄殃民應請旨卽行革職永不敘用以示懲儆准補寶慶府經歷捐升知縣陳敦詩招搖索賄聲名狼籍應請革職永不敘用候補知縣洪濤迎合害民草率欺罔應請卽行革職桂陽縣典史陳兆蕃盜賣官地行同無賴應請卽行革職驅逐回籍前署武陵縣知縣捐升知府陳廷緒瞻徇私情不顧民害應請以縣丞降補已

革未陽縣知縣胡揚祖控案未結營謀要差擾民肆惡  
應請俟京控案結後由撫臣併案嚴加懲儆五品銜李  
國鏞從九銜徐鈞康假公濟私擅作威福應請革去職  
銜追繳捐照交地方官嚴加管束王松年應請敕下浙  
江江蘇等省查明蹤跡勒傳來湘繳契退價以杜後患  
惟此案以常德擇定商埠地段爲正義前撫臣擬籌開  
埠經費二十萬爲數較少韓慶雲以此藉口乃擬將善  
卷村無主之地作爲商場臣初接紳民稟詞卽已札飭  
另議該道始將初議寢閣雖有奸商盜賣之案現經商  
部議駁當不至別生枝節三官殿一帶逼近城牆係該

道一時洩忿之所爲亦經臣嚴札駁斥另委道府各員到常勘得距城十二里德山街尾之楊泗宮至社木鋪地勢平衍長約七里餘廣自六十丈至八十丈不等在府城下游廬墓甚少水勢亦深於建築公所停泊商輪皆爲合宜唯填地築岸修馬路等項工程約需錢三四十萬串湘省庫儲支絀只可分年辦理以紓財力撫臣岑春蓂路過常德經臣電商囑其督同地方官紳考察地勢民情親加查勘旋接岑春蓂九月十七日電稱開埠一事連日督飭岳常澧道石廷棟前署道周儒臣等在於皇閣以下江岸逐細履勘詳加體察自以德山街

尾由楊泗宮以東至社木鋪一段地址爲合宜該處雖距城稍遠而地方紳商均甚樂從已飭府縣取有職員李壽熙等認狀自宜照此定議卽以楊泗宮牆外水溝起平蕪地面圈作商場以抵社木鋪爲度稅關建在字藏塔以下俾江邊泊輪免與木簾碰撞沿河修砌砌岸退後數丈庶汛漲時不致與水爭地以期穩固隄外隄內從寬劃定以留有餘惟填地築路之費不免稍鉅可以分年辦理察看水勢冬夏均可泊輪現飭稅務司測量呈報所慮下游之馬王灘冬季水僅數寸旋疏旋淤至建造填築各費必須詳細測繪勘估方有把握容俟

抵省後選派妥員來常測勘等語臣維內地開埠權自我操必須審慎周詳通盤無一失著方免貽害將來撫臣親歷其境聞見真確所定楊泗宮至社木鋪地段與臣意見相合商民眾論僉同自屬最爲妥協且楊泗宮以下至社木鋪一帶隄內皆係民田廣袤數十里彌望無際其地勢亦不甚低若慮現擬開埠地段不寬將來商務大旺時儘可體察商民情形於此地隄內將商場酌量擴充購買民田填築建造只須官指以無礙可用之地修成馬路數條其屋舍行棧商人自能籌貲自辦並無庸官款代爲修築其修馬路之經費仍可向商人



收回以後隄內田價日長居民尤可受益無窮至湖河淤淺乃常德一帶實在情形無論商埠設在南岸北岸郡城上游下游皆不能免與開埠地段並不相涉惟有另籌量力疏濬之法目前商埠地方自當就此定議舉辦以免久懸其籌款估工築地疏淤暨開闢應仿何處章程一切詳細辦法應由撫臣妥籌會商辦理硃批另有旨欽此

湘路商辦窒礙難行應定爲官督商辦並舉總理

協理摺

光緒三十二年十一月二十七日

竊臣承准軍機大臣字寄光緒三十二年六月十四日

奉 上諭商部奏湖南商董請將湘境路綫歸商籌辦公  
舉總理懇乞奏明立案一摺鐵路係國家要政仍應官  
督商辦至所稱公舉總理各節著張之洞查明辦理原  
摺著鈔給閱看將此諭令知之欽此遵旨寄信前來並  
准商部咨同前因當查湖南商會協理陳文瑋等前經  
來鄂呈遞公稟與在商部所具之呈大略相同所請將  
湘路歸商籌辦並公舉總理等語情理殊多不合自前  
年臣倡議收回粵漢鐵路卽經電商湖南撫臣選擇湘  
省紳士多人公同籌議指授機宜往來滬鄂百計經營  
並與粵紳商訂條款奏明舉辦嗣於本年五月十九日

又經臣博采眾議由電奏派總理三人在案何待該商會之複舉且一省重要公事豈有創議諸大紳經督撫司道會商一二十次同心協力挽回大局竟由一二後進自無貲本之職紳率臆妄談任意去取之理且其自定職權等差自處極尊而將奏派之大紳列爲三四等以下尤屬駭人聽聞又查湘省情形專門富商大賈向來不多凡籌款公事大率係地方官邀集正紳公同籌議由大吏核定舉辦其諸紳中資本充裕者自當不乏其人然皆卽統於紳之內兩年以來久已定議由紳招股集款設立公司是日前所急但以招徠實在貲本股

分爲主謂之紳辦也可謂之商辦也亦可並非必由商會出名乃謂之商辦也察核該商等招股章程於贖路還款全未籌及且權利全須歸商而所招之股反欲官爲籌款保息東西各國未聞有此章程取巧太甚強橫太甚斷斷無此情理照此辦法官且不能行之於民況民能行之於官乎粵漢鐵路事隸三省湖北廣東招股辦法皆擔任贖路之款及自行保息付息湘省豈能自爲風氣凡外洋創辦公司須能認全股三分之一方稱爲發起人該商等所稱認股二百萬元究竟該發起人各認股若干並未切實聲敘斷無但出名具一稟擬一

章程即可自稱爲發起人之理究竟陳文瑋等所辦商業資本若何是否自有雄厚財產實在已招之股共有若干現存何處自須一一確查方能酌核當經札委湖北試用道黃祖徽籍隸湘省之前湖北試用道李祥霖會同前往將以上各節分別確查詳細籌商茲據該委員等稟稱查湖南商會協董陳文瑋係長沙人指分湖北試用知府前曾開設頤慶和錢店及綢緞莊均已歇業現時僅有同人豫煤務有限公司係招集股本湊合而成資本不甚雄厚商會坐辦周聲洋係善化人戊子優貢知縣己丑舉人家產亦屬中資光緒三十一年陳

文瑋周聲洋會同職員鄭先靖創立商會以振興商業  
聯絡商情爲宗旨上年九月稟呈商部立案凡商家願  
入會者出資二串註冊年捐數目刻尙未定註冊之商  
牌已有二千餘家遇有錢財細故商會出爲調停息事  
商業尙均稱便鄭先靖係淮鹽公所總董以年老事繁  
於會事多不與聞周聲洋現以他事赴常德不常居此  
所有商會之事均係陳文瑋一人主持至於鐵路認股  
二百萬元係由該商會開議以不籌贖路款及由官籌  
保息款歆動眾人故一時鼓舞頗有承認檢查商會底  
簿簽名認股者約有二百餘萬元其實繳款者不過十

分之一二陳文瑋周聲洋各認股二萬五千元每人已繳五千元現查已繳各股截至九月底止官錢局存股款洋三十三萬一千三百六十九元商會交存股銀一萬五千五百九十一兩七錢二分又義豐祥裕源長錢號吉順祥鹽號分存股款洋十萬零九千一百一十元此款非盡係該商會開議時所認之股內有遠近紳商陸續自行認繳者且聞繳股時曾問及是否袁樹勛主持是僅憑陳文瑋等之聲名尙未必有此該委員等詰以該商會招股章程何以於贖路保息並未籌及路既不贖何以興修息若不保何以招徠該商會答以章程係

草創未定之稿贖路保息仍應詳議辦法陳文瑋並稱  
但願早定總理之權限則凡商會所招之股全數交付  
總理撥用以卸責任等語察其情形該商會亦自知所  
議之窒礙難行不敢堅執並論以該商會所招之股必  
須隸入公司眾情方能相信繳款亦免該商會空談無  
實貽笑桑梓該商會亦頗領悟至該商會所舉二員本  
係已經奏舉及現在局辦事之紳無待該商會之市惠  
該委員黃祖微等復與諸湘紳晤商備述臣意謂商會  
所集之款應令其附入公司亦作爲籌款招股之紳不  
能自樹一幟聞湘紳及商會詳議均以此說爲然現擬



化除意見和衷商辦歸入奏設公司等語並據該員等將各官局商號現存已繳股款數目開具清摺前來臣查鐵路一事雖係便商之要策生財之大宗然與別項商業不同實關係全國之脈絡政令之遲速兵機之利鈍民食之盈虛官民智識之通塞故籌款招股無妨藉資商力而其總持大綱考核利弊之權則必操之於國家誠如諭旨所云鐵路爲國家要政仍應官督商辦煌煌大義日月不刊大抵商業之稍鉅者皆須官爲保護維持至鐵路則關涉尤廣借資官力者尤多若無地方官主持承認事事爲力以全副精神注之則購地遷墳

勒價刁難掘渠開山動輒抗阻工夫雲集爭鬪繁興物料散漫盜竊難禁徒致一事不能辦一步不可行而已且臣與湘紳談及籌款之法大率由紳籌擬辦法仍須藉官力以行之可見商會自辦之說勢有難行溯查自前年臣奉旨收回粵漢鐵路當卽與三省官紳籌商辦法其時湖南紳士與聞此事者則爲前刑部侍郎龍湛霖前國子監祭酒王先謙候選道張祖同江蘇候補道席匯湘數人龍湛霖旋卽病故僅存王先謙張祖同席匯湘三人此皆堅持定見助臣爭約者或赴上海或赴江甯或來鄂省多方考究反覆籌商其餘亦有與聞者

數人不過隨同列名而已自上年八月美約贖回以後  
臣復會商湖南撫臣督催湘省各紳趕緊籌款及早興  
工免致徒耗贖路之還款小票之月息嗣經京外湘紳  
來電來函擬舉新授順天府尹袁樹勛及前江西按察  
使余肇康主持此事復有在長沙之湘紳數人來電及  
在鄂之湘紳數人則又力請以王先謙一同主持此事  
臣熟計兼權或係推其資望之老成或係推其辦事之  
才具各有取義自以三人同辦爲允協不容偏倚當經  
臣於五月十九日效電具奏舉袁樹勛王先謙余肇康  
均爲總理在案適會湘省水災官紳經營拯救日不暇

給故實款尙未籌定旋據該商會陳文瑋等一面來鄂  
在臣處具呈一面具呈商部奉旨飭查臣核其所言多  
屬妄想支離余肇康袁樹勛先後過鄂時與該商會陳  
文瑋晤談皆訝其並無實在資本而欲令奏派總理之  
等級居於該商董之下似覺可怪現經查明該商會陳  
文瑋周聲洋旣無實在巨資自不能妄以發起人自居  
主持一省大事且於贖路之款招股保息之款俱置之  
不論不議但欲總攬修路之權利而不管舊債如何還  
新股如何招是其於商務路政並不了然無怪其議擬  
章程種種窒礙該商會等所請歸商會承辦一層自可

勿庸置議湘路應仍照原議歸公司承辦欽遵諭旨定  
爲官督商辦臣與湘紳詳加商酌總理仍以袁樹勛王  
先謙余肇康三人爲宜而略加變通以期周妥竊查袁  
樹勛才具幹練器局恢宏久居上海商務熟悉謹擬以  
該員爲主持總理王先謙倡議爭路學望均優而商務  
未經研究現該祭酒亦遜謝不遑擬以王先謙爲名譽  
總理但資其議論稽察之益不責以用人理財之勞余  
肇康識定才長強毅任事調和眾論深協機宜擬以余  
肇康爲坐辦總理候選道張祖同明達寬宏鄉里悅服  
江蘇候補道席匯湘才敏思精深明商務往來滬鄂備

著勤勞擬以張祖同席匯湘二員爲協理他日路工既開事務益繁或總理諸人有不在湘者仍有協理在湘尙可資其輔助於路事實有裨益此外應需議紳尙多前數年已經派定者尙有多人查湖南辦事向分中路南路西路長沙岳州一帶爲中路衡永一帶爲南路辰沅一帶爲西路應每路各舉有人隨事一同與議以昭公溥而收廣益於籌款尤足資取信至商會與鐵路本是兩事陳文瑋周聲洋二人除商會事務聽其仍舊自辦外應亦派作鐵路公司之議紳令其幫同招股不許越分爭權則於路事亦屬有益無損至官督商辦之要

義大率不過兩端權限必須分明而維持必須同心商  
無權則無人入股官無權則隱患無窮蓋既名公司則  
事權全在股東股多者權重股少者權輕無論官款地  
方公款本省紳商軍民所入之款外省人所入之款皆  
以股東論所謂權者用人用財及一切買地購料雇工  
凡計費籌款管理出納之事皆以股東公議爲定此商  
之權也皆關於鐵路資本利息盈絀之事也至地段之  
宜與不宜公司所辦之事其於法律合與不合以及鐵  
路與地方他項民業商業有關涉之事此省與他省有  
關涉之事皆由官通籌而裁斷之將來行車章程有應

限制者有應防禁者有應變通減價者則由官按照國家法律各國鐵路通規合之本省地勢商情酌采而施行之此官之權也皆關於治理安危之事也官雖不干預其銀款而用款必須報知官雖不干預其用人而所用之人有不合禮法者官亦可令公司撤換商權官斷不侵官權商亦不抗乃能相濟而成功至今日鐵路以運兵馬轉餉械查載客禁物書信三端最爲有關國家利害之事況現值人心不靖亂黨縱橫之際則此權尤宜慎重蓋國家所宜與商民公之者利所不能聽商民專之者權將來路成行車國家既有保護維持之大惠



則應如何納稅東西洋各國自有通例斷不格外苛徵  
蓋股商所慮者官與其事則不免有強薦人員糜費局  
用提用存款強派捐款諸弊今照以上所言辦法所慮  
者一切無之則官督商辦與商會自辦無異矣惟三省  
鐵路里長費鉅以湘省爲最至今尙未勘路興工亦尙  
無籌款實在辦法徒負利息貽笑外人殊爲非計臣不  
勝焦急惟有仰懇朝廷裁斷及早定議俾得任職效能  
籌款興辦庶免路政久延貽誤事機全路大局幸甚  
硃批著照所請該部知道欽此

請將商辦鐵路定章三十年後由官收買一半片

光緒三十二年十一月二十七日

再外國鐵路有官辦者有商辦者凡商辦者至二十五年或三十年後官卽備價收回蓋計路商所得之利已經數倍於本銀故國家買而有之誠以鐵路乃政權所繫故不能永屬民間立法具有深意衡情亦尙平允從無永歸商辦之說卽如現在德國奧國法國皆同斯例至日本則議將全國鐵路概行收回並不能待至二十五年以後矣中國各省鐵路正在踴躍興辦之時則此例似宜早定懸爲明文免致將來流弊已形難於挽救竊謂我聖朝樂利羣生事事寬大優厚與外洋之計及

錙銖者迥然不同似宜於限制之中仍兼寓愛養之意竊擬各省鐵路如係商辦者豫爲明定章程俟開車三十年後卽由官備價收買歸之國家但只收一半其一半商股仍存其中不動從此再歷數千百年斷不再行收買是永遠股本官商各半利息亦官商各半其商民得回之價卽可就其幹路之旁添修枝路商民旣深知鐵路之利又飫聞修路之法收回鉅款必籌安置自然豫爲籌計測勘繪估以待半價發還立時興工三十年之後展轉聯接陸續孳生將中國各省各府縣皆有鐵路不啻阡陌交錯蛛網縱橫則中國土貨之暢旺人民

之開通蒸蒸日上而不可遏矣如此則是國與民共享  
樂利至公至平此與今日豫備立憲政體之本意正相  
符合似尙是講求富强簡易可行之策又前閱上海報  
紙載有商部批復廣東鐵路商人之稟略言粵漢幹路  
現雖奉旨准歸商辦三十年以後尙須酌辦此外各路  
不得援以爲例等語所傳大略如此似非虛妄惟是中  
國民辦鐵路風氣初開若年限稍促或屆期全行由官  
買回則厚利不能常享此時商情不免疑沮卽許以永  
歸商辦將來國家籌款緊急時恐亦不能保其不改章  
程商民亦不敢遽信其永爲已產若旣寬其期許以行

車三十年後始行收買復留其業定以官止收買一半則仁至義盡民情必然歡悅信服以後商業日擴國勢日強君民一體憂樂與同互相維繫斯誠長治久安之要道矣臣管見所及仰請敕下郵傳部詳籌妥議著爲定章實於路政財政大有裨益

硃批該部議奏欽此

機器製麻仍懇暫免稅釐摺

光緒三十二年十一月十六日

竊照湖北創設機器製麻局製造已有成效前經臣援案奏請暫免稅釐欽奉硃批該部知道欽此嗣經稅務處會同戶部議奏仍照向章機器製造各貨辦法完納

出口正稅一道奉旨依議欽此由稅務處刷印原奏咨  
行前來查稅務處奏稱阜豐公司一案以各國麪粉進  
口免稅華商未免向隅是以核准免稅麻類進口向係  
納稅與各國麪粉進口免稅者不同未便援阜豐公司  
辦法比例且織布等局亦經奏明遵章納稅製麻與織  
布情事相等應一律辦理仍照向章機器製造各貨完  
出口正稅一道沿途概免重徵等語臣惟機器製貨不  
能一概並論製麻織布同用機器而難易迥別布局各  
省踵行功用簡易麻布化粗爲精向所未有大凡製造  
土貨有祇用機器無須學問者有旣用機器又須學問

者由前之說則工作合宜管理得法卽盡機器之能織布之類是也由後之說則非研究學理分析物質不能變化朽腐運用匠心如湖北之製麻漚濯繅染組織精工具物理化學之長通圖畫美術之理斷非織布粗淺工夫所能比例各國麻貨進口花樣日新百餘年來無人籌議抵制之法湖北創辦麻局經臣規畫多年極力提倡該局精加研究不惜資本至今日始能與洋製麻貨相等然洋貨係已成之局銷路廣而工本輕該局係初創之舉銷路微而成本重兩相比較勢難與敵抵制之法惟有進口麻貨照常徵稅以減來源出口麻貨暫

予免稅以輕成本否則土貨無利可獲一經折本後繼  
爲難將永用外國麻貨而中國各省貧困農民自然之  
大利永遠閉塞是則可爲深惜者也且查東西各國從  
無以出口稅與進口稅相比例者從未有以本國之貨  
與外國入口之貨視同一例須外貨免稅土貨方許免  
稅者同一貨品進口有稅出口無稅且有加重進口稅  
而於豁免出口稅之外又於商人有獎勵金借助金紡  
織之物日本於明治十二年卽已免出口稅英美各國  
免稅尤早至今日則東西各國幾於出口稅無物不免  
中國近來提倡工藝亦知進口有稅出口無稅爲保護



本國商業卽如學部獎勵教育製造用品第五條內稱教育用品製造辦有成效一年之後由提學使司報明學部酌核或咨明稅務處免稅等語查學部單開教育用品大半皆有進口稅者織呢一類卽係紡織物學部以自行仿製卽可免稅不聞以外國進口呢有稅鰓鰓過慮也中國與各國所訂稅則係專指洋商運貨出口入口之稅並無華商稅則亦與外人訂約之事亦無各國不許我優待本國商民免稅之理奉天省陳列所附設勸工場各省運往貨物銷售度支部亦議准免稅可見國家提倡工業免稅爲自有之權夫以教育品之織

呢與工藝品之製麻相較則事同一律而以各省運銷奉省尋常舊貨與製麻局創製麻貨相較則輕重懸殊況麻貨在中國商業別出心裁不求專利已屬大公再靳免稅必多退沮今以平平無奇之磨麪仿織之呢貨已邀豁免之恩而艱難創造利及南北各省之製麻反責必徵之稅此正各國工業家所聞而非笑各國製麻廠所聞而稱快者若酌定麻貨免稅年限俟製造純熟銷路日廣再予照章納稅將來南北各省一律仿製則目前雖無稅可收將來收稅正無窮盡臣愚以爲今日自強要政區區稅項爲未民生實業爲先合無仰懇天

恩俯念湖北製麻局所出麻貨係爲抵制洋貨廣興農工商實業而設創辦維艱根基未固未便免機麪之稅反徵製麻之稅未便免織呢之稅獨徵製麻之稅尤未便執外洋麻貨以刻待中國自有麻貨致使內外倒置商民失望敕下農工商部稅務處度支部會同詳加核議准予仍照前請暫免稅釐以暢土貨而保利源商業幸甚大局幸甚

硃批該衙門議奏欽此

請定學堂冠服程式摺

光緒三十三年四月十六日

竊查近數年來各省學堂建設日多風氣囂張日甚大

率以不守聖教禮法爲通才以不遵朝廷制度爲志士  
卽冠服一端不論文武何學率皆仿效西式短衣皮鞮  
揚揚自詡雅俗不分文武無別詰以詭異違法則以如  
此方有尙武之精神爲詞各學堂教員亦多爲其說所  
惑不甚鈐制至於學堂之內多藏非聖無法之書公然  
演說於讀經講經功課鐘點擅自刪減以及剪髮膠鬚  
諸弊層出實爲隱憂湖北學堂風氣大致尙爲循謹然  
頽波所靡亦不可不防其漸臣惟服色一端各國自有  
制度古今中外無不皆然豈有學校士林率臆改變之  
理況日本之法律學士皆係大笠深衣美國大學堂畢

業生皆係褻衣大袖繫縈其冠與古之元冕同臣皆親見之可見外國學校亦不必盡著短衣查光緒三十年由學務大臣頒發奏定學堂章程第一卷各學堂學生冠服宜歸畫一條內云學生衣冠鞞帶被褥俱宜由學堂製備發給以歸畫一而昭整肅且免學生多帶行李以致齋舍雜亂卽或游行各處令人一望而知自可束身規矩令人敬重至各等學堂宜加區別以示遞加優異尤須嚴禁奇褻服飾並宜嚴禁學外之人仿造冒混惟所製各件應否令學生繳費可聽各學堂核計常年經費酌量行之等因自應欽遵奉行酌定畫一冠服以

昭整肅且於各等學堂量加區別以示等差至於嚴禁  
奇袤服飾一節尤關重要必應定有程式方免各學堂  
無所適從意爲紛更臣考禮記表記有云君子莊敬日  
強禮記聘義又云強有力者將以行禮也勇敢強有力  
天下無事則用之於禮義天下有事則用之於戰勝是  
知日強未有不由於莊敬者勇敢未有不本於行禮者  
聖經炳然實爲文武會通之正軌前經臣督同湖北文  
武各學堂教員管理員詳加酌核各文學堂學生應定  
禮服爲一式講堂服爲一式操場及整列出行服均同  
一式共分三項至尋常隨意游行之常服惟不准短衣

餘無定式武學堂學生定禮服爲一式講堂操場及整  
列出行常服均同一式共分兩項高等初等小學堂學  
生冠服從簡只用一式似此明定格式絕不染近口奇  
衰惡習國容軍容各隨所宜旣貴結束謹嚴仍復莊重  
不佻務令其與工匠賈販雜役水手人等迥然不同正  
所以重視學生特加優異城闕街市令人一望而知自  
必倍加敬重且處處與外國裝飾顯然有別乃是國民  
教育要義至於向來迂緩拖沓之狀頽唐委靡之習已  
經一掃而空從此膠庠塾序旣具有尙武之精神尤存  
有秉禮之規範庶足爲自強之基曾將酌擬冠服章程

刊發湖北各學堂遵照試辦並將章程及製成冠服式樣咨送學部核定在案現經試辦年餘體察情形尙屬適用毫無窒礙除督飭提學使將學堂逆書謬說剪髮等弊隨時嚴行查禁及刪減讀經講經功課不習國文諸弊認真考核懲儆外茲謹將酌擬湖北各學堂冠服章程式樣分別咨送軍機處及學部聽候核定相應請旨飭下軍機處學部將湖北所擬各學堂冠服章程詳加核議奏明請旨通行頒爲定制藉以實行奏定章程庶可整肅學制杜遏亂萌實於士林禮教及國民教育要義均有裨益



硃批所奏甚是著學部會同禮部將所擬學堂冠服章程妥議具奏欽此

請早定鑛務章程摺

光緒三十三年五月二十一日

竊查鑛務章程經臣遵旨悉心妥擬於光緒三十一年十二月具奏十二月二十六日奉硃批外務部商部議奏書併發欽此嗣因外商兩部久未議覆經臣於上年六七八等月三次電咨催詢至八月杪始接外商兩部覆電大致謂鑛章有關交涉各條由外部酌核餘由商部核定必俟詳細核明方能奏定等語本年三月臣復經電詢准農工商部覆稱本部應核各條已定惟有關

交涉各節應由外部酌核改定如外人遵守中國法律等類儻不能辦到似與定章本旨相違除咨催外務部外先此電覆等語查比年以來鄂湘礦務之案甚多臣因鑛章未定無從批示於是商民有未奉批不敢開鑛者有土客爭開致成鬭訟者亦有恃鑛章未定私自挖運致多中外輻輳者或洋商冒稱華商或華商假託洋商辦理甚形棘手新章若再不速定鑛務交涉必致愈久愈難辦理且外人涎我鑛利者皆恃部議未定枝節橫生現在義國商約又欲我采擇非洲紅海義國屬地之鑛章議論愈出愈奇此後每有一國議約皆有干預

鑛務條款應付之策將窮義國更有特款索鑛一條權利所關非早定大局必多意外要挾瀆擾現在惟有關係交涉各條專待外務部核定想外務部不乏學識通博諳悉外情之員微臣所擬可采者采可改者改可刪者刪儘可分別准駁至鑛務有關交涉者固須審慎周詳然大率不外乎嚴防於將來而稍寬於既往或略展年限再照新章或權衡輕重酌與抵補總以無礙中國鑛務全局爲主若外人志在隴斷橫行必欲破壞中國法律則我自當堅持慎守靜以待之斷不受其欺愚地寶聽其暫闕並無妨礙俟華人學識漸開資力漸裕從容

開采成效漸彰則外人圖得鑛商一半之利亦必就我  
範圍儻使定章稍疏則主權一失而難收利權一棄而  
難復大計所關不可不慎在部臣自能審度機宜似不  
難早日定議若僅懸宕不定實非長策相應請旨敕下  
外務部及農工商部將此項鑛章迅卽妥爲核議覆奏  
請旨裁定頒行俾中外商民早資遵守且免多生枝節  
愈難補救

硃批該部議奏欽此

創立存古學堂摺

光緒三十三年五月二十九日

竊維今日環球萬國學堂皆最重國文一門國文者本

國之文字語言厯古相傳之書籍也卽間有時勢變遷不盡適用者亦必存而傳之斷不肯聽其漸滅至本國最爲精美擅長之學術技能禮教風尙則尤爲寶愛護持名曰國粹專以保存爲主凡此皆所以養其愛國之心思樂羣之情性東西洋強國之本原實在於此不可忽也嘗考尙書云惟土物愛厥心臧聰聽祖考之彝訓蓋必知愛其土物乃能愛其鄉土愛其本國如此則爲存心良善方能聽受祖考之教訓是知必愛國敬祖其心乃爲善若反是則爲不善也中國之聖經賢傳闡明道德維持世教開啟神智尊顯鄉邦固應與日月齊光

尊奉傳習卽列朝子史事理博賅各體詞章軍國資用  
亦皆文化之輔翼宇宙之精華豈可聽其衰微漸歸泯  
滅謹查光緒二十九年欽定學堂章程內學務綱要第  
十一條卽係重國文以存國粹言之已詳臣自前兩年  
回鄂以來體察學堂情形所有現派各學堂各監學及  
中文之經學史學算學圖學中國地理中國詞章等各  
門教員皆係臣在楚所設經心兩湖兩書院中之都講  
高材分布各處該生等中學素有根柢人品向來端純  
深知宗法聖賢兼以博覽典籍故此次分派各學堂職  
業以及趕學速成師範補習普通派赴外洋遊歷考察

取以及各省索取絡繹不絕外出太多已覺不敷應用  
誠恐數年以後經心兩湖舊學生年齒已長或出宦登  
朝或有事外出學堂建設日廣需用教員管理員日眾  
舊日學生日稀將何以取資應用而中文中學向來義  
理精深文詞雅奧新設學堂學生所造太淺僅可爲初  
等小學國文之師必至高等專門學普通中學優級師  
範高等小學皆無教國文專門之教員儻高等以下各  
學堂之中學旣微中師已斷是所有國文之經史詞章  
無人能解無人能教然則將來所謂大學專門豈非徒

託空言既無周秦傳經之名師安有兩漢立學之博士  
竊恐不免有經籍道熄綱淪法斁之憂言念及此不勝  
大懼查經心書院乃臣從前提學湖北時所建專爲令  
諸生通經學古而設所出人才蔚然稱盛茲卽將經心  
書院故址改爲存古學堂將屋宇量加修改添造務期  
合法建造書庫多儲中國舊學圖書金石名人翰墨前  
代禮器專聘博通中學經史諸子詞章各門學問之師  
儒爲教員選取中學校優之生收入此堂肄業卽專習  
此數門數門之中經學爲一門應於羣經中認占一部  
說文爾雅學音韻學亦附此門內史學爲一門應於廿



四史及通鑑通考中認占一部本朝掌故卽附此門內  
詞章爲一門金石學書法學亦附此門內以上或經或  
史無論認習何門皆須兼習詞章一門而詞章之中但  
專習一種卽爲合格或散文或駢文或古詩古賦皆可  
兼習者聽博覽爲一門凡習經史詞章三門者後四年  
皆須同習博覽一門以學堂本應選取高等小學畢業  
者升入特以目前初等高等小學尙未造有成才應特  
就各學生員考選不拘舉貢廩增附皆可至監生童生  
皆不收錄惟總須年在三十五歲以下如犯有嗜好者  
一律禁止屏絕其課程雖與各學堂稍異至其與學堂

同者則規矩整肅衣冠畫一講授皆在講堂問答寫於粉牌每日兼習兵操出入有節起居有時課程鐘點有定會食應客有章皆與現辦文武各學堂無異與舊日書院積習絕不相同其中雖間有年長身弱者柔軟體操器械體操兵式體操均應一體演練惟各項體操中其練習過難用力過猛者免其肄習要之孔子所言溫故而知新一語實爲千古教育之準繩所謂故者非陳腐頑固之謂也蓋西學之才智技能日新不已而中國之文字經史萬古不磨新故相資方爲萬全無弊若中國之經史廢則中國之道德廢中國之文理詞章廢則

中國之經史廢國文既無而欲望國勢之強人才之盛不其難乎今此學堂既以國文爲主卽宜注重研精中學至外國歷史博物理化外國政治法律理財警察監獄農林漁牧工商各項實業等事只須令其略知世間有此各種切用學問卽足以開其腐陋化其虛僞固不必一人兼擅其長每一星期各講習一點鐘卽可若算學一門本係中國經學史學所必需自應仍舊講習且本朝 列聖欽定數理精蘊儀象考成等書測算卽用西法自不宜墨守九章四元舊式地理及輿圖一門古來中學所重見諸正經正史況天地人大端要略旣名

儒者豈容茫昧不通今全球地圖幾於家有一本豈能  
劃分中外亦應兼習但算學地圖不必過於求精鐘點  
亦不宜太多俾其時刻較寬可以專力中學務造精深  
蓋前奏各學堂章程重在開發國民普通知識故國文  
及中國舊學鐘點不能過多此項存古學堂重在保存  
國粹且養成傳習中學之師於普通各門止須習其要  
端知其梗概故普通實業各事鐘點亦不便過多以免  
多占晷刻兩法互相補益各有深意不可偏廢不可相  
非所有各門學業鐘點另列有功課表畢業擬以七年  
爲限該堂監督一時暫難選得其人凡學生平日功課

由各門分教員按月考核填注分數送交提調彙齊列表送交提學司由提學司核閱初次後呈送臣衙門覆核取定榜示其年終大考由臣親臨察試此項學生如於現定課程之外能有餘力加習洋文爲將來考究西籍之資爲用尤大惟本學堂鐘點已多講堂已滿並於附近設立外國語文學堂一所准其附入該學堂自行兼習則畢業後可照高等學堂例奏請獎勵並准送入大學堂文學專科肄業將來可遞升入通儒院其不習洋文者聽惟獎勵須量減一等畢業後止能送入大學堂文學選科肄習以示區別凡畢業者將來備充各師

範各普通中學高等學大學等學堂文學專門之師此  
項存古學堂肄業學生以二百四十名爲額分爲三班  
取錄以次入堂肄業該堂一切課程鐘點經臣殫心竭  
慮籌計經年並督同提學司及各司道並各學堂良師  
通儒往復商榷數十次始克擬定大略總期多致心力  
於中國經史詞章之學庶國文永存不廢可資以補救  
各學堂之所不足而又略兼科學以開其普通知識俾  
不致流爲迂拘偏執爲談新學者所詬病此項人才將  
來上之則升入通儒院以供大用次之則以備文學侍  
從之選似亦盛世朝列中必不可闕之人員伏讀近年

歷次興學論旨惟以端正趨向爲教育之源一則曰敦崇正學造就通才再則曰庠序學校皆以明倫聖訓煌煌無非以崇正黜邪爲宗以喜新忘本爲戒夫明倫必以忠孝爲歸正學必以聖經賢傳爲本崇正學明人倫舍此奚由乃近來學堂新進之士蔑先正而喜新奇急功利而忘道誼種種怪風惡俗令人不忍覩聞至有議請廢罷四書五經者有中小學堂並無讀經講經功課者甚至有師範學堂改訂章程聲明不列讀經專科者人心如是習尙如是循是以往各項學堂於經學一科雖列其目亦止視爲具文有名無實至於論說文章尋

常簡牘類皆捐棄雅故專用新詞馴至宋明以來之傳  
記詞章皆不能解何論三代此如籍談自忘其祖司城  
自賤其宗正學旣衰人倫亦廢爲國家計則必有亂臣  
賊子之禍爲世道計則不啻有洪水猛獸之憂微臣區  
區保存國粹之苦心或與世教不無裨益該學堂工程  
現已完竣於本年暑假後卽行開學該學堂章程現係  
創舉擬請試辦半年後如課程條目毫無窒礙擬卽請  
旨敕下學部核定通行各省一律仿照辦理以延正學  
而固邦基再臣前見學部議覆湖南擬設景賢等學堂  
河南擬設尊經學堂摺內有該撫等疊稱仿照湖北存



古學堂之語臣查該兩省學堂章程似與向來書院考課相仿與鄂省存古學堂之辦法判然不同毫不相涉湘豫兩省係屬誤會合併聲明

硃批學部知道欽此

新造模範監獄詳定章程摺

光緒三十三年五月二十九日

竊惟監獄之設虞畫衣冠周立園土然虞書之要指曰欽恤周書之要指曰以教祇德要無非先之以摩厲繼之以訓迪當其禁暴之時已期恥格之效用意深厚古訓昭然暴秦至明積弊遂甚近年疊奉明詔修改法律輕刑宥罪聖慈普被薄海同欽查各直省府廳州縣各

有監獄而狹穢凌虐殆無人理疾疫痼斃多死非辜實爲有妨仁政之一大端臣曾於光緒二十七年五月變法三摺內詳切言之疊經札飭湖北臬司通飭府廳州縣各衙門將所設內監外監大加修改務須寬敞整潔凌虐之弊隨時禁革三年以來雖積習已漸次剔除外府縣改修者若沔陽州夏口廳漢陽縣等屬已有數處特以經費支絀究未能大改舊規臣詳察深念此爲關係民命之實際若因陋就簡終無大益省會領袖尙不完善支郡山城安望合格必須在省城大舉營造兼采東西各國監獄之式管理之法雖在禁錮之中而處處

皆施以矜閔之方並實有教誨之事以爲通省模範當  
經飭令前署江夏縣知縣今捐升湖北試用道鄒履和  
於省城江夏縣署之東偏購買民地酌擬圖式建造查  
有補用知縣廷啟由日本學習監獄學回鄂並令會同  
商酌監造經始於三十一年十月至三十三年五月竣  
工一切體制仿照日本東京及巢鴨兩處監獄規模其  
管理之法兼采東西各國仍體察中國情勢之能行者  
量爲試辦謹將一切規式章程大略爲我 皇太后  
皇上縷晰陳之一地址新監獄之地在於江夏縣署之  
東與縣署毗鄰自南至北深五十五丈前廣四十四丈

五尺中廣三十二丈後廣二十一丈二建造外環圍牆  
內分四區一內監以居已定罪人犯約可容百人一外  
監以居未定罪人犯約可容三百人一女監以居女犯  
約可容四十人一病監以居內外監患病不能保釋出  
獄人犯約可容五十人內監仿日本東京監獄式若扇  
面南設三人監二所監房各十二間間寬九尺深一丈  
一尺北設一人監二所監房各二十間間深一丈寬六  
尺凡四所夾道上架以玻璃窗汽屋寬八尺中央有瞭  
望樓一守衛軍住房二東有八方炊室一浴室一罪人  
製造品物庫一西設嚴禁監一所計共十間以居在監

又犯罪一次者該所內自有工廠一守衛房一監房之  
北又有獨居暗室八間以居在監又犯罪兩次者每間  
深七尺寬四尺五寸總共內監除罪人室每間各於牆  
外設有暗厠外另有厠屋六此後區也外監仿巢鴨監  
亦扇面式東西各一中作十字巷道上安汽屋以納空  
氣計監房十所凡一百一十二間間寬九尺可容三人  
玻璃窗汽道東西瞭望樓如內監此外南有罪人製造  
品物庫一罪人接見室東西各二嚴禁監二所共計十  
間獨居暗室十六北有工廠四厠屋二東西各有廚房  
一厠屋一中央於瞭望樓之中層設教誨樓一存罪犯

衣物室一倉庫二庶務房十經理驗收罪人製造品物  
司獄房三此中區也女監設於前區之西南計監房十  
五守衛房二工廠一浴室一前區之東南則有病監十  
六傳染病監七屍室一醫室暨守衛房四厠屋一再東  
南則有會議室三獄官室六再西南則有書記室三守  
衛室三巡勇房六中央則內門表門各一平臺三門衛  
室二製品存留所一救火器具室二西有總門二層以  
通於縣署頭門之內旁設門衛房二巡勇房六此前區  
也內監後牆外西北隅建造電燈機器鍋爐廠房二大  
間又自來水儲水臺一座各監房均設有電鈴以期消

息靈通仙若牆身牆根深砌紅石必令其堅洋窗洋門  
皆用鐵軸必令其固屋皆有窗以透光綫必令其明地  
板下之風路鐵門必令其通院宇廚厠必令其潔又若  
地臺皆用紅石階級皆用青石門限皆用麻石柵門皆  
用鐵柱以及地板走廊穿廊洋梯水棍溜筒明溝水櫃  
碎石甬路皆因地制宜按圖經營綜觀大致規模似尙  
與東式相仿三設置監犯性情不齊火之爲害防不勝  
防今監內各所皆設電燈庶啟閉隨時操縱在我又置  
自來水管以期有備無患與日本監獄備置消防具之  
義合其蒸汽管尤便日用取水既易犯者自勤於滌垢

於衛生亦有裨益四移禁考日本集治監假留監地方  
監拘留置留置場懲治場其所拘禁者數種或被處徒  
刑流刑者或被處懲役終身者或婦女被處徒刑者或  
刑事被告者或以罰金換禁錮者或被處罰拘留者或  
關於不論罪之年幼者及瘖啞犯罪者今江夏新造監  
獄既成所有舊監人犯如實犯死罪待決及限年監禁  
各犯一律移入內監其從前因事羈押之犯及因犯事  
收入舊設遷善所與警察局暫押之犯擇其質地誠實  
青年可造者先行挑取百名收入外監令在工廠學習  
各項手藝隨時教誨以後體察管束教導是否得法隨



時陸續增添挑入如能學藝有成痛知改悔者酌其犯事輕重量予省釋以示成全五典獄考日本地方等監監督權雖屬於司法大員或府縣知事或警視總監北海道廳長官而各監均有典獄凡犯人之一舉一動監內之安常災變皆典獄司之事極繁夥司法省監獄事務官及知事等不過年巡數次與中國以州縣爲有獄官典史吏目爲管獄官相類現造監獄雖屬江夏縣監實爲闔省罪犯薈萃之所議規則勤管理恐非管獄官一人所能周到尤非於外國監獄規則曾經研究者恐難施行悉當江夏縣知縣係有獄官但有地方之責事

務較繁獄內各事勢難兼顧仍應責令兼管典史於例爲管獄官不能辭責派令充當庶務長遇事幫同料理處分仍照舊例茲當創辦之始擬設典獄官一員秩視通判副典獄官一員秩視州判作爲差使擇人派委不作實缺薪水量加優給俾令能者盡心辦理其他案牘科守衛科工業科各科各一員名曰科長書記生八教誨師二內外科醫官各一皆爲輔助典獄官之員由臬司及有獄官分別酌用六守衛舊法管監者曰禁卒曰看役皆下等粗人充當所有管理之法旣未諳悉氣質橫暴尤多流弊故外人見我監獄譏爲野蠻良亦由此茲

革黜禁卒等名而招考守衛軍不設定額取其身家清白素無過犯而又能識粗淺文字性質確係良善者充之現在所招各守衛軍有身列士林者與從前之禁卒看役相去霄壤教以監獄學及監獄各種規則使其實習七習藝罪人作工本係古法織室雅春意在勤動既防越思生事亦免痺癢傷生至於教以工藝之意卽寓其中西法應歸入監禁之罪人最多動逾千數故監獄中尤重工藝近年部章設有犯罪罰令習藝之條茲於內監外監女監嚴禁監皆各建有工廠但所習之藝須擇其成本輕而工程易者方爲實濟蓋今日習藝須爲

他日生活之計儻成本稍重即使藝成釋放而窮乏莫措仍與無藝等何以資生故此時募用教習於罪人皆係授以微藝如織布裁縫編製草竹各器製造學堂各種用品之類以後日求精進其作工機器概不用鐵木粗重之物以防流弊八教養中人之資不貴無過而貴改過今於犯罪者加之厚待存其廉恥消除從前酷虐之習另設教誨師每遇星期及犯人歇工時刻教以改過遷善之道寓勸於懲若幼年犯並教以小學課程以迪愚頑期於滌染自新所謂教也管理有法監犯平日口食定有節度決不令有穢惡尅扣之弊且選用內外

科醫官二員遇有疾病慎重診視不使死於非辜而有礙衛生之物鴉片烟爲害最烈給藥痛戒勿使流毒所謂養也九經費查建造新監獄經費已經由外籌撥款項辦理於銅幣盈餘及籤捐項下動支核計此後常年所需員役薪費衛軍衣糧罪人衣被薦席飲食藥物及犯人作工成本監獄歲修每年約需銀三萬五千兩已飭將原購監獄基址民房舊料於監後空地及黃土坡中和門等處購買地段移修大小官房三十九所出租以資津貼按照時價除空閒無租及歲修外每年可得租錢七千串約合銀五千兩此外擬撥質當捐一萬兩

銅幣盈餘一萬兩鐵捐盈餘一萬兩以備常年經費不  
動正款十規則現在模範監獄係屬創辦一切規則恐  
難完備前經飭令補用知縣廷啟博考各國成法采輯  
成帙酌擬章程猶恐未能周密俟實行以後督飭會赴  
日本考究警監學各員察看情形隨時修改以上各條  
綜其大要不外管理衛生教育三事現已規模具備卽  
名曰湖北省城模範監獄於本年五月開辦此後當督  
同臬司及本管府縣並所派專員等隨時加之考察務  
使化莠爲良民氣和樂以仰副 聖主施仁弼教之至  
意

張文襄公全集

卷六十八

奏議

三

硃批該衙門知道欽此

張文襄公全集卷六十八終

深縣盧詒孫校